

**BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12**  
**Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro 2023 e 2022**  
**(Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022
<b>Ativo</b>					<b>Passivo e patrimônio líquido</b>				
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalente de caixa	4.503	13.778	43.089	40.846	Empréstimos e financiamentos	8.821	6.669	16.366	17.137
Contas a receber	49	33	10.376	10.444	Fornecedores	-	-	3.982	5.532
Adiantamentos	-	-	242	780	Obrigações trabalhistas	242	219	5.703	5.000
Tributos a recuperar	498	263	1.961	4.445	Obrigações tributárias	10	11	1.859	1.935
Dividendos a receber	1.165	10.035	-	-	Dividendos a pagar	-	1.390	308	1.436
Despesas antecipadas	3	2	1.110	1.246	Adiantamento de clientes	-	-	1.055	844
Valor a receber de Swap	-	-	-	94	Receitas diferidas	-	-	173	67
Outras contas a receber	-	-	511	59	Valor a pagar de Swap	1.192	450	1.561	623
	6.218	24.111	57.289	57.914	Outras contas a pagar	-	-	1.341	799
						10.265	8.739	32.348	33.373
<b>Não Circulante</b>					<b>Não Circulante</b>				
Transações partes relacionadas	3.390	13.409	-	62	Empréstimos e financiamentos	16.768	18.535	63.425	52.794
Contas a receber	-	-	957	906	Fornecedores	-	-	-	177
Tributos Diferidos	-	-	1.048	720	Tributos diferidos	238	238	238	238
Outras contas a receber	-	-	412	413	Receitas diferidas	-	-	1.285	744
Depósitos judiciais	-	-	1.864	1.724	Partes relacionadas	-	13.409	2.260	4.660
Adiantamento de aluguel	-	-	2.509	2.768	Valor a pagar de Swap	671	820	1.018	1.135
Investimentos	102.176	91.488	-	-	Outras contas a pagar	-	-	1.091	947
Imobilizado	6.950	6.950	152.823	147.199	Provisão para contingências	-	-	4.561	4.541
Intangível	306	306	6.279	6.591		17.677	33.002	73.878	65.236
	112.822	112.153	165.892	160.383	<b>Patrimônio líquido</b>				
					Capital social integralizado	81.619	81.619	81.619	81.619
					Reservas de ágio	6.168	6.168	6.168	6.168
					Reserva legal	1.774	1.104	1.774	1.104
					Reserva de lucros	4.090	7.515	4.090	7.515
					Perda em transação de capital entre acionistas	(2.553)	(2.056)	(2.553)	(2.056)
					Plano de opção de ações	-	173	-	173
						91.098	94.523	91.098	94.523
					Participação dos não controladores			25.857	25.165
						91.098	94.523	116.955	119.688
<b>Total Ativo</b>	<b>119.040</b>	<b>136.264</b>	<b>223.181</b>	<b>218.297</b>	<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>119.040</b>	<b>136.264</b>	<b>223.181</b>	<b>218.297</b>

Gabriela Lobato Brandão Marins  
Diretora Presidente  
CPF 013.347.617-01

João Cesar Gollo  
Contador CRC RS 066013/O-7 T RJ  
CPF 658.051.600-30

**BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12**  
**Demonstração dos Resultados dos Exercícios de 2023 e 2022**  
**(Em milhares de reais)**

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Receitas líquidas de locações e serviços	465	369	103.637	94.897
Custos dos serviços prestados	-	-	(57.059)	(53.079)
<b>Lucro bruto</b>	<b>465</b>	<b>369</b>	<b>46.578</b>	<b>41.818</b>
Receitas e (despesas) operacionais				
Despesas administrativas e gerais	(2.098)	(1.759)	(24.651)	(23.733)
Outras receitas operacionais líquida	-	-	2.070	87
Resultado de equivalencia patrimonial	19.476	13.973	-	-
<b>Lucro operacional</b>	<b>17.843</b>	<b>12.583</b>	<b>23.997</b>	<b>18.172</b>
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	2.427	3.896	7.559	10.179
Despesas financeiras	(6.872)	(8.386)	(13.897)	(16.283)
<b>Lucro antes do IRPJ e da CSLL</b>	<b>13.398</b>	<b>8.093</b>	<b>17.659</b>	<b>12.068</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social				
Correntes	-	-	(3.322)	(3.912)
Diferidos	-	-	327	(275)
	-	-	(2.995)	(4.187)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>13.398</b>	<b>8.093</b>	<b>14.664</b>	<b>7.881</b>
Lucro líquido atribuível à:				
Controladores	13.398	8.093	13.398	8.093
Não controladores	-	-	1.266	(212)
	13.398	8.093	14.664	7.881

Gabriela Lobato Brandão Marins  
Diretora Presidente  
CPF 013.347.617-01

João Cesar Gollo  
Contador  
CRC RS 066013/O-7 T RJ

**BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12**  
**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido de 2023 e 2022**  
**(Em milhares de reais)**

	Capital Social	Reserva legal	Reservas de lucros	Reserva de Ágio	Perda em transação de capital	Plano de opção de ações	Resultados acumulados	Total	Participação dos não Controladores	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>81.619</b>	<b>699</b>	<b>3.749</b>	<b>10.168</b>	<b>-</b>	<b>173</b>	<b>-</b>	<b>96.408</b>	<b>32.860</b>	<b>129.268</b>
Constituição de reserva legal	-	405	-	-	-	-	(405)	-	-	-
Constituição de reserva de lucros	-	-	5.766	-	-	-	(5.766)	-	-	-
Resgate de reserva de lucros	-	-	(2.000)	-	-	-	-	(2.000)	-	(2.000)
Resgate de reserva de ágio	-	-	-	(4.000)	-	-	-	(4.000)	-	(4.000)
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	(1.922)	(1.922)	-	(1.922)
Distribuição de dividendos para acionista não controlador da Marina Porto Bracuhy	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
Perda em transação de capital entre sócios	-	-	-	-	2.056	-	-	(2.056)	-	(2.056)
Participação dos minoritários na redução de capital na Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.115)	(6.115)
Redução da participação dos minoritários na Marina Porto Bracuhy	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.232)	(1.232)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(129)	(129)
Lucro/prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	8.093	8.093	(212)	7.881
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>81.619</b>	<b>1.104</b>	<b>7.515</b>	<b>6.168</b>	<b>(2.056)</b>	<b>173</b>	<b>-</b>	<b>94.523</b>	<b>25.165</b>	<b>119.688</b>
Constituição de reserva legal	-	670	-	-	-	-	(670)	-	-	-
Constituição de reserva de lucros	-	-	1.428	-	-	-	(1.428)	-	-	-
Resgate de reserva de lucros	-	-	(2.000)	-	-	-	-	(2.000)	-	(2.000)
Distribuição de dividendos	-	-	(3.026)	-	-	-	(11.300)	(14.326)	-	(14.326)
Distribuição de dividendos para acionista não controlador da Marina Porto Bracuhy	-	-	-	-	-	-	-	-	(22)	(22)
Distribuição de dividendos para acionista não controlador da Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(268)	(268)
Perda em transação de capital entre sócios	-	-	-	-	497	-	-	(497)	-	(497)
Redução da participação dos minoritários na Marina Porto Bracuhy	-	-	-	-	-	-	-	-	(170)	(170)
Não exercício plano de opção de ações	-	-	173	-	-	173	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(114)	(114)
Lucro/prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	-	13.398	13.398	1.266	14.664
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>81.619</b>	<b>1.774</b>	<b>4.090</b>	<b>6.168</b>	<b>(2.553)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>91.098</b>	<b>25.857</b>	<b>116.955</b>

Gabriela Lobato Brandão Marins  
Diretora Presidente  
CPF 013.347.617-01

João Cesar Gollo  
Contador CRC RS 066013/O-7 T RJ  
CPF 658.051.600-30

**BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12**  
**Demonstração dos Fluxos de Caixa de 2023 e 2022**  
**(Em milhares de reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido do exercício	13.398	8.093	14.550	7.752
<b>Ajustes de receitas e despesas não envolvendo caixa</b>				
Depreciações e amortizações	-	-	12.436	11.744
Amortização de agio	117	117	117	117
Provisão de juros	2.966	2.231	9.249	6.430
Provisão para devedores duvidosos	-	-	(1.593)	143
Baixas de contas a receber	-	-	1.864	990
Baixas de imobilizado	-	-	171	-
Participações de não controladores (SCP)	-	-	114	129
Variação cambial	(375)	(473)	(557)	(1.552)
Resultado de equivalência patrimonial	(19.476)	(13.973)	-	-
Provisão (reversão) para contingências	-	-	28	48
Perda (ganho) swap	594	1.440	917	3.945
Provisão juros sobre mútuo a pagar	1.680	2.102	-	-
<b>Decréscimo (acrécimo) em ativos</b>				
Contas a receber	(16)	(7)	(271)	(861)
Impostos a recuperar	(235)	1.036	2.158	(2.463)
Adiantamento a fornecedores	-	-	538	(479)
Despesas antecipadas	-	(1)	141	(606)
Créditos diversos	-	-	(455)	395
Adiantamento de aluguel	-	-	260	144
Depósitos judiciais	-	-	(140)	(101)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>				
Fornecedores	-	(1)	(1.716)	1.457
Obrigações trabalhistas	23	25	708	108
Obrigações tributárias	(1)	(2)	(81)	(224)
Adiantamento de clientes	-	-	213	(524)
Receitas diferidas	-	-	647	(67)
Outras contas a pagar	-	-	676	333
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>(1.325)</b>	<b>587</b>	<b>39.974</b>	<b>26.858</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Investimento em controladas e coligadas	(6.800)	(1.676)	-	-
Aquisição de ações da Marina Porto Bracuhu	(668)	(3.118)	(668)	(3.118)
Redução de capital em controlada	5.792	2.182	(208)	(1.455)
Aquisição do imobilizado/intangível	-	-	(18.036)	(9.594)
Mutuos com partes relacionadas	-	(7)	-	(7)
Dividendos recebidos	22.317	13.448	-	-
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>	<b>20.641</b>	<b>10.829</b>	<b>(18.912)</b>	<b>(14.174)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Resgate de reserva de ágio	-	(4.000)	-	(4.000)
Resgate de reserva de investimentos	(2.000)	(2.000)	(2.000)	(2.000)
Emissão de financiamentos	5.000	18.000	22.000	39.000
Amortização de financiamentos	(6.473)	(12.066)	(13.841)	(22.406)
Redução de capital em controlada	-	-	(2.192)	-
Juros pagos	(731)	(3.495)	(6.990)	(8.138)
Mutuos com partes relacionadas	(6.939)	(749)	62	-
Juros sobre mutuos	(1.732)	(2.025)	-	-
Dividendos pagos	(15.716)	(532)	(15.858)	(1.022)
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(28.591)</b>	<b>(6.867)</b>	<b>(18.819)</b>	<b>1.434</b>
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(9.275)</b>	<b>4.549</b>	<b>2.243</b>	<b>14.118</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
No início do exercício	13.778	9.229	40.846	26.728
No fim do exercício	4.503	13.778	43.089	40.846
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(9.275)</b>	<b>4.549</b>	<b>2.243</b>	<b>14.118</b>

Gabriela Lobato Brandão Marins  
Diretora Presidente  
CPF 013.347.617-01

João Cesar Gollo  
Contador CRC RS 066013/O-7 T  
CPF 658.051.600-30

As demonstrações financeiras e o parecer encontram-se em sua integralidade na sede da Companhia, a disposição dos interessados