

BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12
Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalente de caixa	10.688	1.010	55.802	27.129	Empréstimos e financiamentos	4.727	3.557	40.176	29.750
Contas a receber	55	49	9.912	11.581	Debêntures	226	-	226	-
Adtos a fornecedores	-	-	1.311	1.196	Fornecedores	76	8	6.334	5.017
Tributos a recuperar	165	49	1.852	448	Obrigações trabalhistas	339	330	7.304	6.809
Dividendos a receber	6.009	931	-	-	Obrigações tributárias	38	6	2.485	2.366
Partes relacionadas	-	6.973	-	7.186	Dividendos a pagar	-	-	2.193	41
Despesas antecipadas	-	4	1.389	1.134	Adiantamento de clientes	-	-	1.478	2.418
Valor a receber de Swap	31	-	31	597	Receitas diferidas	-	-	171	173
Outras contas a receber	-	-	94	29	Valor a pagar de Swap	-	495	8	685
	<u>16.948</u>	<u>9.016</u>	<u>70.391</u>	<u>49.300</u>	Passivo de arrendamento	-	-	2.025	-
Não Circulante					Concessão Pública	-	-	439	-
Transações partes relacionadas	-	1.000	-	-	Outras contas a pagar	2	-	3.483	2.365
Contas a receber	-	-	-	402		<u>5.408</u>	<u>4.396</u>	<u>66.322</u>	<u>49.624</u>
Tributos Diferidos	-	-	18.895	1.435	Não Circulante				
Ganho Swap	-	-	-	2.052	Empréstimos e financiamentos	11.002	3.301	60.428	53.205
Outras contas a receber	-	-	412	412	Debêntures	100.000	0	100.000	-
Depósitos judiciais	-	-	47	1.794	Perda SWAP	16	0	300	-
Adiantamento de aluguel	-	-	971	1.381	Tributos diferidos	9.073	238	9.073	238
Investimentos	158.185	81.626	-	-	Receitas diferidas	-	-	941	1.113
Imobilizado	6.950	6.950	152.031	155.775	Passivo de arrendamento	-	-	2.193	-
Direito de uso	-	-	12.147	-	Concessão Pública	-	-	10.122	-
Intangível	306	306	82.276	5.994	Outras contas a pagar	-	-	5.397	802
	<u>165.441</u>	<u>89.882</u>	<u>266.779</u>	<u>169.245</u>	Provisão para contingências	-	23	5.392	5.267
						<u>120.091</u>	<u>3.562</u>	<u>193.846</u>	<u>60.625</u>
					Patrimônio líquido				
					Capital social integralizado	76.119	76.119	76.119	76.119
					Reservas de ágio	6.168	6.168	6.168	6.168
					Reserva legal	3.006	2.392	3.006	2.392
					Reserva de lucros	8.497	1.841	8.497	1.841
					Perda em transação de capital entre acionistas	(36.900)	(2.553)	(36.900)	(2.553)
					Reserva de dividendos	-	6.973	-	6.973
						<u>56.890</u>	<u>90.940</u>	<u>56.890</u>	<u>90.940</u>
					Participação dos não controladores			20.112	17.356
						<u>56.890</u>	<u>90.940</u>	<u>77.002</u>	<u>108.296</u>
Total Ativo	182.389	98.898	337.170	218.545	Total do Passivo e patrimônio líquido	182.389	98.898	337.170	218.545

Gabriela Lobato Brandão Marins
Diretora Presidente
CPF 013.347.617-01

João Cesar Gollo
Contador CRC RS 066013/O-7 T RJ
CPF 658.051.600-30

BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12
Demonstração dos Resultados dos Exercícios de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Receitas líquidas de locações e serviços	593	591	130.206	118.678
Custos dos serviços prestados	-	-	(69.767)	(64.484)
Lucro bruto	593	591	60.439	54.194
Receitas e (despesas) operacionais				
Despesas administrativas e gerais	(3.596)	(1.248)	(41.120)	(26.517)
Outras receitas operacionais líquida	-	-	1.361	683
Resultado de equivalência patrimonial	16.976	15.259	-	-
Lucro operacional	13.973	14.602	20.680	28.360
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	1.738	900	12.410	10.002
Despesas financeiras	(3.442)	(3.133)	(23.868)	(17.709)
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	12.269	12.369	9.222	20.653
Imposto de Renda e Contribuição Social				
Correntes	-	-	(5.369)	(6.080)
Diferidos	-	-	17.461	388
	-	-	12.092	(5.692)
Lucro líquido do exercício	12.269	12.369	21.314	14.961
Lucro líquido atribuível à:				
Controladores	-	-	12.269	12.369
Não controladores	-	-	9.045	2.592
	-	-	21.314	14.961

Gabriela Lobato Brandão Marins
Diretora Presidente
CPF 013.347.617-01

João Cesar Gollo
Contador
CRC RS 066013/O-7 T RJ

BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Capital Social	Reserva legal	Reservas de lucros	Reserva de Ágio	Reserva de Dividendos	Perda em transação de capital	Resultados acumulados	Total	Participação dos não Controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	81.619	1.774	4.090	6.168	-	(2.553)	-	91.098	25.857	116.955
Constituição de reserva legal	-	618	-	-	-	-	(618)	-	-	-
Constituição de reserva de lucros	-	-	1.841	-	-	-	(1.841)	-	-	-
Resgate de reserva de lucros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Redução de Capital Social	(5.500)	-	-	-	-	-	-	(5.500)	-	(5.500)
Distribuição de dividendos	-	-	(4.090)	-	6.973	-	(9.910)	(7.027)	-	(7.027)
Redução de capital de acionista não controlador da Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.000)	(10.000)
Distribuição de dividendos para acionista não controlador da Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(974)	(974)
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	(119)	(119)
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	12.369	12.369	2.592	14.961
Saldos em 31 de dezembro de 2024	76.119	2.392	1.841	6.168	6.973	(2.553)	-	90.940	17.356	108.296
Constituição de reserva legal	-	614	-	-	-	-	(614)	-	-	-
Constituição de reservas de lucros	-	-	8.322	-	-	-	(8.322)	-	-	-
Distribuição de dividendos	-	-	(1.666)	-	-	-	(3.333)	(4.999)	-	(4.999)
Reversão de distribuição de excesso de dividendos de 2024 conforme aprovação AGOE	-	-	-	-	(6.973)	-	-	(6.973)	-	(6.973)
Efeitos da incorporação reversa da Nova Marinas pela BR Marinas	-	-	-	-	-	(34.347)	-	(34.347)	-	(34.347)
Reversão de Reserva Dividendos na Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(212)	(212)
Distribuição de dividendos na Marina da Glória	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.151)	(2.151)
Distribuição de dividendos na SCP Verolme	-	-	-	-	-	-	-	-	(126)	(126)
Reserva especial de capital da Marina Porto Bracuhy na BR Marinas JL Bracuhy	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.800)	(3.800)
Lucro do exercício	-	-	-	-	-	-	12.269	12.269	9.045	21.314
Saldos em 31 de dezembro de 2025	76.119	3.006	8.497	6.168	-	(36.900)	-	56.890	20.112	77.002

Gabriela Lobato Brandão Marins
Diretora Presidente
CPF 013.347.617-01

João Cesar Gollo
Contador CRC RS 066013/O-7 T RJ
CPF 658.051.600-30

BR MARINAS S.A. - CNPJ 14.841.323/0001-12
Demonstração dos Fluxos de Caixa de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	12.269	12.369	21.314	14.961
Ajustes de receitas e despesas não envolvendo caixa				
Depreciações e amortizações	-	-	13.424	13.505
Amortização de mais valia	117	117	117	117
IR e CS diferidos	-	-	(17.461)	(388)
Provisão de juros	2.121	1.917	12.998	9.584
Provisão para devedores duvidosos	-	-	2.074	114
Varição cambial	(215)	759	(564)	4.594
Resultado de equivalencia patrimonial	(16.976)	(15.259)	-	-
Resultados com instrumentos financeiros derivativos	372	(282)	3.515	(3.039)
Provisão juros sobre mútuo a pagar	-	-	-	-
Varição nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	(6)	-	(3)	(742)
Impostos a recuperar	(79)	449	(1.368)	1.515
Adiantamento a fornecedores	-	-	(115)	(154)
Despesas antecipadas	4	-	(255)	(24)
Créditos diversos	-	-	(65)	482
Transações com partes relacionadas	1.000	-	-	-
Adiantamento de aluguel	-	-	410	328
Depósitos judiciais	-	-	1.747	70
Fornecedores	68	8	1.314	1.035
Obrigações trabalhistas	8	88	481	1.106
Obrigações tributárias	19	(4)	(8.671)	(5.321)
Adiantamento de clientes	-	-	(944)	1.363
Receitas diferidas	-	-	(172)	(172)
Outras contas a pagar	30	23	5.756	1.417
Imposto de renda e contribuição social pagos no ano	-	-	8.794	5.828
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	(1.268)	185	42.326	46.179
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Investimento em controladas e coligadas	(291)	(395)	3.664	-
Caixa da Nova Marinas na incorporação	887	-	887	-
Redução de capital em controlada	-	22.890	-	-
Aquisição do imobilizado/intangível	-	-	(13.307)	(16.289)
Aumento capital com Imobilizado/Intangível	-	-	(3.730)	-
Dividendos recebidos	9.267	13.678	-	-
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	9.863	36.173	(12.486)	(16.289)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Resgate de reservas de capital controlada	-	2.142	-	-
Redução de capital	-	(5.500)	-	(17.760)
Captação de empréstimos e financiamentos	10.178	-	34.998	25.000
Amortização de financiamentos	(1.913)	(19.695)	(18.007)	(26.842)
Pagamento de juros de empréstimos e financiamentos	(1.300)	(1.712)	(11.773)	(9.172)
Liquidação financeira de instrumentos derivativos	(882)	(1.086)	(1.272)	(1.504)
Dividendos pagos	(5.000)	(14.000)	(5.113)	(15.572)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	1.083	(39.851)	(1.167)	(45.850)
Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa	9.678	(3.493)	28.673	(15.960)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	1.010	4.503	27.129	43.089
No fim do exercício	10.688	1.010	55.802	27.129
Aumento (redução) de caixa e equivalente de caixa	9.678	(3.493)	28.673	(15.960)

Gabriela Lobato Brandão Marins
Diretora Presidente
CPF 013.347.617-01

João Cesar Gollo
Contador CRC RS 066013/O-7 T RJ
CPF 658.051.600-30